



Optimaliseren interne beheersingsmaatregelen

Aanleiding

Onze klant heeft vele onderwijsorganisaties als klant. In gesprekken met de besturen van die onderwijsorganisaties kwam veelvuldig naar voren dat zij zoekende zijn hoe de financiële organisatie van de school verder te professionaliseren. Door bijvoorbeeld een onvoldoende beheersing van de tussentijdse cijfers hebben de schoolbesturen vaak het idee “overal achteraan te lopen”.

Opdracht

Onze klant heeft Hofmeier verzocht voor haar klanten, de onderwijsorganisaties, de planning- en controlcyclus te analyseren, te optimaliseren en uit te rollen. De implementatie omvatte tevens het begeleiden en coachen van de gebruikers van het nieuwe planning- en controlsysteem op de scholen.

Samenwerking

In samenwerking met het vestigingsmanagement, de teamleiders en andere leidinggevenden binnen de scholen heeft Hofmeier een planning- en controlcyclus ingericht en uitgerold. Hierbij is vooral veel aandacht geschonken aan de coaching en begeleiding van de gebruikers van de herziene planning- en controlcyclus. Er zijn duidelijke handvatten en toelichtingen verstrekt waardoor de gebruikers veel meer het belang van een adequaat intern beheersingssysteem begrijpen en het verder kunnen ontwikkelen.

Resultaat

De relaties van onze opdrachtgever zijn zich veel meer bewust van het belang van een goed intern beheersingssysteem. Zij hebben de eerste stappen gezet in de verdere professionalisering van de financiële organisatie en zijn voorzien van een goede blauwdruk voor een adequaat planning- en controlsysteem.